

Acta Cuarta Sesión Consejo Asesor Permanente para la Modernización del Estado

I. Asistentes

Participaron los consejeros Ramiro Mendoza (Presidente del Consejo), Beatriz Corbo, Gloria de la Fuente, Claudio Muñoz, Javier Etcheberry, Mario Waissbluth, Salvador Valdés, Mauricio Duce, Jeannette von Wolfersdorff, Ignacio Irrarrázaval, Leonidas Montes y Luis Larraín. Se excusó anticipadamente la consejera Evelyn Matthei. También participó Rafael Ariztía en su calidad de Secretario Ejecutivo del Consejo y Arturo Fontaine, quien asistió actuarialmente.

II. Desarrollo

Ramiro Mendoza, Presidente del Consejo, da la bienvenida e invita a abordar la tabla de temas que ha sido enviada previamente a todos los consejeros. Junto con revisar los acuerdos del Acta de la sesión anterior, respecto a los cuales no hay mayores comentarios, señala que la tabla de esta cuarta sesión responde a las inquietudes y necesidad de definiciones que los consejeros han manifestado durante sesiones previas o de manera individual, y que el objetivo es resolverlas y llegar a acuerdos.

Las principales propuestas y opiniones planteadas por los consejeros, que no representan necesariamente a la totalidad del Consejo, son las siguientes:

1. Temas formales del Consejo

a. Estructura de gobernanza del Consejo

El Presidente propone nombrar a un Vicepresidente que pueda apoyarlo en su rol conductor. Propone nombrar a Ignacio Irrarrázaval, quien además de conocer el funcionamiento del Estado en profundidad, tiene experiencia en comisiones y cuenta con un equipo de trabajo. Destaca el valor de poder contar con el apoyo del centro de políticas públicas de la Universidad Católica del cual forma parte. La mayoría de los consejeros manifiestan estar de acuerdo con esta propuesta.

b. Propuestas de colaboración y reuniones recibidas, y forma de acogerlas

Se informa que se han recibido algunas propuestas de colaboración y solicitudes de reuniones. Se acuerda que el presidente y el vicepresidente reciban las solicitudes y en aquellos casos en que se estime relevante organizar una reunión, se invite a los consejeros que puedan y/o se interesen en participar. Estas instancias serán complementarias a las sesiones periódicas del Consejo y de ellas se levantará un acta de la reunión y que será enviada a todos los consejeros.

d. Apoyo desde la Secretaría de Modernización

Se conversó sobre la necesidad de que el Consejo cuente con apoyo para poder realizar su labor. Específicamente, alguien a quien el Consejo, por medio de su presidente y su vicepresidente, puedan hacerle encargos de manera directa, preparar reuniones, confeccionar minutas y actas de reuniones, etc. En esa línea, se comprometió por parte del Secretario Ejecutivo, poner a disposición desde la Secretaría de Modernización del Ministerio de Hacienda a una persona a tiempo completo para esta función. Sin perjuicio de lo anterior, algunos consejeros manifestaron una prevención respecto a que el apoyo se brindara desde la Secretaría de Modernización, porque ello podría restarles independencia. Con todo, se acordó partir de esa manera, y evaluar periódicamente si el funcionamiento es adecuado o se requiere un apoyo de otra naturaleza.

2. Priorización de temas en los que centrar el foco del Consejo en esta primera etapa

A raíz de las inquietudes planteadas por los consejeros durante las sesiones previas o de manera individual, el presidente plantea la necesidad de acordar concentrarse en un par de temas específicos durante esta primera etapa, sobre los que el Consejo pueda profundizar. Esto, en un eje de trabajo complementario al de revisar y contribuir a la presentación que irá haciendo la Secretaría de Modernización sobre la Agenda que está en proceso de elaboración.

En relación a lo anterior, se conversó respecto a los macro temas planteados en la sesión anterior y el presidente planteó tres temas sobre los que podría centrarse la conversación:

- Flexibilidad para la innovación y la adaptación del Estado
- Gestión de datos e información en el Estado
- Gestión de personas (incluyendo designación y régimen laboral en el Sector Público)

En relación a estos temas, en términos generales los consejeros manifestaron que califican como para centrarse en esta primera etapa, sin perjuicio que pudiera haber otros temas de interés para algunos consejeros, como por ejemplo el rol del Estado como habilitador de la competencia y la innovación.

Finalmente, a la vista de los tres temas, el Secretario Ejecutivo planteó que para el Gobierno sería de mucha utilidad si el Consejo se centrara en el primero de ellos, dado que es un tema clave para la modernización continua del Estado y uno que pocos actores han planteado y sobre el que no hay estrategias definidas.

Considerando todo lo anterior, el Consejo tomó como acuerdo enfocarse en estudiar alternativas de mayor flexibilidad en la orgánica del Estado, con el objeto de facilitar la innovación y la adaptación. Para ello solicitó a la Secretaría que elabore una minuta en la que se detalle en términos generales el problema, de manera de poder desde ahí empezar a construir una agenda de trabajo para las próximas sesiones.

3. Definición del calendario de próximas reuniones

Después de una breve conversación, se acoge la propuesta de calendario realizada por el presidente, quedando de la siguiente manera:

- Viernes 7 – Sept: Presentación de la Secretaría: Avance Agenda de Modernización
- Viernes 28 – Sept: Inicio de la revisión del macro tema elegido
- Viernes 5 – Oct: Presentación de la Secretaría: Avance Agenda de Modernización
- Viernes 19 – Oct: Continuación revisión macro tema
- Viernes 9 – Nov: Presentación de la Secretaría: Avance Agenda de Modernización
- Viernes 23 – Nov: Presentación final de la Secretaría
- Viernes 21 – Dic: Continuación macro tema
- Viernes 25 – Ene: Continuación macro tema

Lo anterior, sin perjuicio de posibles adaptaciones que se consideren necesarias en las próximas reuniones.